

# CURRICULUM VITAE

## Navn og adresse

---

Hans A. Frisak  
Måneveien 18  
1337 Sandvika

## Personlige opplysninger

---

Fødselsdato: 25.09.1953  
Sivil status: Gift i snart 35 år, tre voksne barn.

## Kvalifikasjoner

---

Mer enn 35 års erfaring med vurdering og etablering av administrative styrings systemer for ulike bedrifter, prosjekter og bransjer. (til havs, på bane, i luftfart, på land).

Har vært Kvalitetssjef i et dusin milliardprosjekter både til havs og på land.

Prosjektgjennomføring fra konseptutvikling, tilbudsarbeid, konstruksjon, prosjektering, innkjøp/kontrakt, inspeksjon, logistikk, produksjon, bygging, installasjon, testing, oppstart og drift.

- Etablering og vurdering av bedrifters og prosjekters beste praksis ved teknisk-administrative styringssystemer som er brukervennlige.
- Etablering av system for, og gjennomføring av Risikostyring. Har utviklet prosedyre og risk register basert på erfaringer de siste 20 årene.
- Planlegging og gjennomføring av kvalitetsrevisjoner, både interne og eksterne. Har gjennomført mer enn 170 større revisjoner på leverandører og kontraktører rundt om i verden.
- Behandling og analyse av avvik, inklusive gjennomføring av forbedringer. Innhente og bruke erfaringer for å gjennomføre forbedringer.
- Svært gode evner til å se helhet og sammenhenger. Gode samarbeidsegenskaper. Er aktiv og har stor arbeidskapasitet.

## Refereranseprosjekter

---

Kvalitet & Risikoleder i Statnett for Vindkraft Midt Norge som består 180 km 420 kV ledning samt 4 transformatorstasjoner. Kontraktverdi ca. 3 milliarder kroner.

Kvalitet & Risikoleder i BW Offshore for Cascade & Chinook prosjektet som var verdens første flytende oljeplattform i Mexicogulften. Var blant annet ansvarlig for å oppfylle kravene til de Amerikanske myndighetene.

Kvalitetsrevisor for toppledelsen i Ormen Lange Langeled prosjektet for Norsk Hydro. Gjennomførte revisjoner på de mest kritiske områdene gjennom prosjektet og fikk velge medrevisorer fra øverste hylle i Hydrosystemet.

Rådgiver, Kvalitet & Risikoleder og senere Kvalitets Direktør for Aker Marine Contractors. Etablerte Kvalitetssystem som ble sertifisert i løpet av 6 måneder.

Kvalitet & Risikoleder for Sakhalin prosjektet og Kristin prosjektet. Utnevnt til "Champion" for AMC i AkerKværner's program for Kontinuerlige Forbedringer.

## Utdannelse

---

- 1972 - 1976 Norges Tekniske Høyskole (NTNU)**  
Sivilingeniør, Linje: Maskin A. Diplom: Høyfast stål for offshore rørledninger.
- 1977 Doktorgrad fag (NTNU)**  
Styrking av stål for olje og gass rørledninger (metallurgi).
- 1980 - 1981 Bedriftsøkonomisk Institutt (BI)**  
Avlagt deksamener ved BI. (Oppnådd 8 av 20 vekttall).
- 1991 NFK godkjent Revisjonsleder**
- 2000 EOQ godkjent Revisjonsleder**
- 2012 BP Group, Certified Process Professional, CPP ® (business processes)**

## Yrkeserfaring

---

**1992 - FRISAK & PARTNERS AS**

**Kvalitet & Risikoleder - Statnett (mars 2016 – pågående)**

Oppfølging og gjennomføring av kvalitetsrevisjoner av entreprenører for Vindkraft Midt Norge som består av to Ledningskontrakter på til sammen 180 km 420 kV ledning samt diverse kontrakter for 4 transformatorstasjoner. Prosjektet legger til rette for 1000 MW vindkraft og har en kontraktsverdi på om lag 3 milliarder kroner.

**Stuntsjåfør – Filmkameratene (februar 2016 – mars 2016)** Stuntsjåfør med Audi R8 V10 på snø og is under innspilling av kassasuksessen Børning 2.

**Kvalitet & Risikoleder - Yinson Production (tidligere Fred Olsen Production) (mai 2014 – desember 2015)**

Rådgiver og pådriver i etableringen av et integrert styringssystem i henhold til ISO 9001 (kvalitet), ISO 14001 (miljø), OHSAS 18001 (arbeidsmiljø), ISM (sikkerhet til sjøs) og ISPS (sikkerhet i havner).

Utnevnt som Kvalitetssjef i Ghana prosjektet for Eni med ansvar for prosjektets styringssystem, Risikostyring samt revisjoner av de store kontraktene. Også ansvarlig for erfaringsoverføring og forbedringer.

Koordinerte, konverterte, kommenterte, reduserte og etablerte rundt 50 spesifikasjoner på ca. 1000 sider.

**Revisjonsleder - Dong Energy – Hejre Prosjektet (2013 – 2014)**

Revisjonsleder med ansvar for planlegging, gjennomføring og rapportering tre revisjoner på Technip's engineering, Hereema's fabrikasjon av stålunderstellet samt DSME's dekkfabrikasjon relatert til toleranser og dimensjonskontroll for sammenstilling av dekket til stålunderstellet i Nordsjøen.

**Kvalitet & Risikoleder - Bergesen Worldwide Offshore (2011 - 2013)**

Kvalitet og Risikoleder for flere forprosjekter for BW Offshore. Ansvarlig for Kvalitetssystem, Risikostyring, Erfaringsoverføring og forbedringer, Kvalitetsoppfølging, Kvalitetsrevisjoner internt og mot kontrakter og leverandører.

- Fram Forprosjekt for Shell, 2011 - 2012.
- Leviathan Forprosjekt for Noble Energy, 2012 - 2013.
- Catcher Forprosjekt for Premier Oil, 2013 – 2013
- Modifikasjonsprosjekter eksisterende Fartøy, 2013 - 2014

**Kvalitet & Risikoleder - Bergesen Worldwide Offshore; Papa Terra (2010 - 2011)**

Kvalitet & Risikoleder for Papa Terra prosjektet for BW Offshore med ansvar for Kvalitetssystem, Risikostyring, Kvalitetsoppfølging, Kvalitetsrevisjoner internt og mot kontrakter og leverandører. Arbeidet med erfaringsinnsamling og forbedringer på tvers av prosjektene i BWO. Har gjennomført flere tunge prosjektrevisjoner av andre store prosjekter i BWO

**Kvalitet & Risikoleder - Bergesen Worldwide Offshore; Cascade & Chinook (2007 – 2010)**

Kvalitet & Risikoleder for utviklingen av det flytende Produksjonsskipet BW Pioneer som leies ut til Petrobras for drift på Cascade & Chinook feltet på 2600 m vanddyp i den Amerikanske delen av den Meksikanske Gulf. Del av ledergruppen med ansvar for Kvalitetssystem, Risikostyring, Oppfyllelse av myndighetskrav, Kvalitetsoppfølging, Kvalitetsrevisjoner internt og mot kontrakter og leverandører.

Deltok i videreutvikling av BWO's styringssystem samt PEM (Project Execution Model).

**Revisjonsleder - Hydro – Ormen Lange Langeled Prosjektet (2005 - 2007)**

Revisjonsleder i Ormen Lange Langeled Prosjektet. Planlegging, gjennomføring rapportering og oppfølging av revisjoner på komplekse og kritiske områder for Prosjektlederen. (prosjektkostnad: 66 milliarder kr.)

Involvert i system for erfaringshåndtering og forbedringer i Hydro inklusive system for ytre miljø, kvalitet, HMS, risikostyring, dokumentstyring, myndighets tillatelser og myndighetskontakt.

**Kvalitetsdirektør og Kvalitet & Risikoleder - Aker Marine Contractors (2004-2005)**

Innleid som Direktør for Kvalitet/HMS som del av AMC's toppledelse. Ansvarlig for Kvalitet og HMS i Basis og alle prosjekter. Tok del i AkerKværners Global Excellence Program, spesielt innen Prosjektgjennomføring og Kontinuerlige forbedringer. Utnevnt som "Champion" for Kontinuerlige Forbedringer. Kvalitets og HMS ansvarlig for sammenkobling av dekk og understell på Kristin, samt Prosjektet for slep og installasjon. Ansvarlig for Kvalitet og HMS ifm. verdens lengste slep av to plattformer til Sakhalin feltet i Sibir. Prosjektet tilfredsstilte svært strenge krav mht. ytre miljø, oljevern, avfallshåndtering, beskyttelse av hval (støy) samt beredskap.

**Rådgiver - Aker Marine Contractors (2003)**

Etablerte nytt prosessorientert styringssystem for AMC. Ansvarlig for utvikling, implementering og for sertifiseringsprosessen. AMC ble ISO 9001 sertifisert av DnV kun 6 måneder etter at prosessen startet.

Forsatte videre utvikling av det totale styringssystemet og deltok i diverse Prosjekter.

### **Prosjektsjef - BaneProduksjon – Jernbaneverket (2002-2003)**

Prosjektsjef i BaneProduksjon Øst, med ansvar for 30 personer, hvorav 10 Prosjektledere med ansvar Driftskontrakter og Utbyggingsprosjekter. Nestkommanderende til Direktør med spesielt ansvar for omstrukturering fra driftsorganisasjon til å bli prosjektorientert. Spesielt ansvar for oppfølging av Sandvika dobbeltspor prosjektet. Ansvarlig for forhandlinger av driftskontrakter til verdi av 150 mill kr mot Region Øst.

### **Revisjonsleder - Norsk Hydro – Grane Prosjektet (2001-2002)**

Oppfølging av de største kontraktene på Graneprojektet. Ledet revisjoner før tildeling av store kontrakter, blant andre Kværner Egersund, Rosenberg Verft, Maritime Hydraulics, Stord Verft and Coflexip Stena Offshore m.fl.

### **Prosjektleder - Dolphin (Fred Olsen) (2000 - 2001)**

Prosjektleder for SUT/ISM prosjekt for riggselskapet Dolphin. Ledet et prosjekt med ansvar for å utvikle Søknad for samsvarsuttalelse (SUT) for Borgland Dolphin.

Utvikling av programvare med tilhørende database for å etablere kravspesifikasjoner, verifikasjonsprogrammer, test/inspeksjonsrapporter og system for oppfølging av aksjoner. Arbeidet besto også i å utvikle Dolphin's styringssystem til å møte kravene i SUT og ISM sertifiseringsprosessen. Kontakt med Oljedirektoratet som resulterte i at de endret noen av sine krav til å samsvare med ISO 9001.

### **Kvalitet & Risikoleder - Norsk Hydro Olje & Gass (1998 - 2000)**

Kvalitet og Risikoleder for boreriggen West Venture og representerte Hydro mot Smedvig som var eier av 5te generasjons borerigg med to Ramrigger.

Omfattende oppfølging både i Norge og hos Hitachi Zosen i Japan hvor riggen ble bygget. Var sterkt involvert i utvikling av Hydro's prosedyrer som beskrev "beste praksis".

### **Kvalitet og Risikosjef - Kværner Olje og Gass (1996-1998)**

Kvalitetssjef og medlem av Toppledelsen i Laminariaprojektet for det Australske oljeselskapet Woodside Offshore Petroleum. Kværner og SBM (Single Point Mooring i Monaco) var ansvarlig for prosjektering, innkjøp, fabrikasjon, sammenstilling, uttesting og oppstart av en driftsklar flytende produksjonsplattform, verdens største på daværende tidspunkt.

### **RÅDGIVER - Kvalitetssystemer**

Assisterte **Yinson Production** (2014 – 2016) i etableringen av et Styringssystem for prosjektgjennomføring for bygging av nye FPSOer.

Assisterte **Dolphin Drilling** (2012 – 2013) i etableringen av et Styringssystem for prosjektgjennomføring for bygging av nye borerigger.

**FPSocean** (2006 - 2007) Ansvarlig for utvikling av styringssystem, både struktur og innhold. Skrev en del av prosedyrene samt gransket, kommenterte og assisterte i etableringen av dem.

Ansvarlig for utarbeidelse av Samtykkesøknad for **Navion Saga for Hydro** (2003) som ble brukt på Njordfeltet da Njord B ble reparert. Oljedirektoratet godkjente søknaden uten kommentarer.

**Hustadmarmor – Omya** (2002 & 2003) Vurdering av alle forretningsprosessene og etablerte struktur og innhold av et Styringsystem.

**Selvaagbygg** (2001) Vurderte eksisterende Styringsystem, etablerte struktur og innhold til et nytt Styringsystem. Assisterte i utvikling og implementering av det nye Styringsystemet for basis og prosjekter.

**Ticon Eiendom** (2001) Etablerte Kvalitet & HMS system for eiendomsutvikling og forvaltningsselskapet Ticon Eiendom. Selskapet er ansvarlig for 8-10 kjøpesentere og eiendommer.

**Telenor** Bedrift (1996), gjennomførte en omfattende revisjon av et internt programvareutviklingsprosjekt for avregning og fakturering

Personell Assistanse (**Proffice**) (1996-1997) Etablerte og implementerte Kvalitetssystem som ble sertifisert i henhold til ISO 9001 i september 1997.

Rådgivning til **Statoil's** driftsorganisasjon på Heidrun i Stjørdal (1995) tilretteleggelse av kvalitetssystem for normal drift med oljeproduksjon på Heidrun.

Rådgivning til **Conoco's** organisasjon for driftsforberedelser (1995) inklusive utarbeidelse av kvalitetssystem for samtidig ferdigstillelse og oljeproduksjon på Heidrun.

Gjennomgåelse av **Telenor's** Material Administrasjon (1995), både med hensyn til eksisterende dokumentasjon og etterlevelse i praksis.

**Barel Elektronikk** (1995), gjennomgåelse av bedriftens rutiner og praksis samt utarbeidet forslag til arkitektur og innhold i nytt kvalitetssystem for virksomheten.

Gjennomgåelse av **HÅG's** fabrikk på Røros (1995) for å sjekke overensstemmelse med ISO 9001, med etterfølgende forslag til arkitektur og innhold i kvalitetssystem. Assisterte med å skrive dokumentasjon.

Gjennomgåelse av **Widerøes** Flyveselskap driftsdivisjonen (1994) systemdokumentasjon samt etterlevelse av rutiner i praksis, med etterfølgende presentasjon av forslag til forbedringer.

**Glamox** Fabrikker (1994), etablerte arkitektur og innhold for nytt styringsystem basert på allerede ISO godkjent kvalitetssystem. Gi rettledning og råd til ledelsen i utarbeidelsen av nye prosedyrer, arbeidsinstrukser og tilhørende dokumentasjon. Gjennomføring av kurs i kvalitetsrevisjoner.

Rådgiver for å få **Kværner Engineering** sertifisert i henhold til NS-ISO-9001. Etablert kurs for alle ansatte innen total kvalitet (1992).

**UNIC Pos systems** (1992), utvikling av prosjekt kvalitetssystem for gjennomføring av prosjekt for betalingsautomater for Bank Asept.

**ABB Global Engineering AS** (1992 - 1993) Etablert kvalitetssystem for Smedvig Vanninnjeksjons Prosjektet samt Statpipeprosjektet innen ABB Global Engineering.

Utviklet arkitektur for ABB Global's kvalitetssystem, inklusive kvalitetssikring av programvareutvikling. Utarbeidet også forenklet databasert modell prosjekt kvalitetssystem til bruk i nye prosjekter.

#### **Revisjonsleder - Conoco Norway - Heidrun Prosjektet (1992-1994)**

Utarbeidet byggherreprosedyrer for oppfølging av store byggekontrakter. Gjennomføring av ca. 40 kvalitetsrevisjoner med store revisjonsgrupper mot store kontrakter i inn og utland. Rådgivning til Conoco's oppfølgingsgrupper på byggeplass.

**Prosjektleder - Teknologibedriftenes Landsforening (TBL) Prosjekt "Kvalitet-93" (1993 og 1994)**

Faglig ansvarlig for kvalitetsutviklingsprogrammet Kvalitet-93.

I alt 63 bedrifter ble besøkt og analysert i forhold til ISO 9000.

Ansvarlig for planlegging og gjennomføring av 9 heldags seminarer.

Vurdering av alle rapportene fra deltagerne i ISO 9000-prosjektet, samt utarbeidelse av erfaringsrapport for utsendelse til alle TBL's medlemsbedrifter.

**Kvalitetssjef - Oslo Hovedflyplass AS (1993)**

Etablerte arkitektur og innhold i kvalitetssystemet for byggherrens organisasjon.

Utviklet krav til entreprenørers kvalitetssikring. Evaluering av tilbud fra entreprenører.

**Fagspesialist i Granskningskommisjon - SINTEF (1992)**

Engasjert som kvalitets-spesialist av SINTEF som assisterte den offentlig oppnevnte granskningskommisjonen i forbindelse med gransking av den mye omtalte Hurum rapporten i for ny Hovedflyplass.

**Norwegian Certification System (Akkreditert sertifiseringsorgan) (1992)**

Fagrevisor ved sertifisering av Siemens Anlegg, divisjon øst i Oslo.

**1983 - 1992 KVÆRNER ENGINEERING AS, Oslo**

**Kvalitetssikringssjef (1984 - 1992)**

**Logistikksjef - Brage prosjektet (1990 - 1991)**

Del av ledergruppen innen Materialadministrasjon (MA) med ansvar for følgende disipliner: kvalitetsoppfølging (QA & QS), fremdriftsoppfølging, material planlegging og styring, MA computer systemer, faktura kontroll samt MA arkiv. Brageprosjektet hadde 200 leverandører som leverte utstyr for 1,5 milliarder kroner.

**Kvalitetssjef (1989 - 1990)**

Del av Kværner Engineering's ledergruppe, med ansvar for alle kvalitetssikringsaktiviteter innen store og små prosjekter, samt basisorganisasjonen. Utarbeidet opplegg for kvalitetsforbedringer innen firmaet. Leder for avdelingen med 15 ansatte.

**Kvalitetssjef og senere Innkjøpsoppfølgingleder - Gyda prosjektet (1987 - 1989)**

Ansvarlig for fremdriftsoppfølging og kvalitetsovervåking av alle leverandører i Storbritannia (40% av alle leveranser til Gydaprojektet), samt koordinering og ledelse av 14 personer med ansvar for 82 innkjøpspakker.

Ansvarlig for alle ingeniøraktiviteter forbundet med innkjøpspakker ved Londonkontoret. Også ansvarlig for dokumentstyrings disiplinen.

Ansvarlig for utarbeidelse og implementering av kvalitetssikringssystemer for Gyda forprosjektering for BP. Ansvarlig for kvalitetsrevisjoner og overvåking av alle prosjektaktiviteter, inkludert stålunderstellet i London.

**Kvalitetssjef (1984 - 1986)**

Ledet utviklingen av det totale kvalitetssikringssystem for Kværner Engineering inklusive basisorganisasjonen, store og små prosjekter samt distriktskontorene.

Leder for KE's avdeling med 15 ansatte.



**1980 - 1983 AKER ENGINEERING, Oslo**

**Kvalitetssjef - Aker Products (1981 - 1983)**

Utarbeidet og implementerte et totalt kvalitetssikringssystem for bedriften. Dette ble godkjent i henhold til AQAP 1 av FFMT (Forsvaret) i august 1982.

**Spesialist Ingeniør – Nylands Verksted (1980 - 1981)**

Ansvarlig for at Nylands Verksted fikk AQAP 1 godkjenning i januar 1981. (Strengere enn sertifisering etter ISO 9001).

Klient: Det Norske Luftforsvar.

**1978 - 1980 A/S NORSK TEKNISK KONTROLLINSTITUTT**

**Sveise ingeniør, Kvalitetsingeniør A/S Fredrikstad Mek. Verksted (1978 - 1980)**

Sveiseingeniør Statfjord "A" og boreslam Modul, til Statfjord "B" for Mobil Exploration.

Produksjonsleder for prefabrikasjon av moduler til Valhall Field Development.

Kvalitetsingeniør i hele byggeperioden av dekkrammen for Statfjord "B". Assisterte i utarbeidelse og implementering av kvalitetssikringssystem sammen med tidligere kvalitetssjef i ASEA ATOM.

**1977 DEN NORSKE MARINE, TV-STUDIO, Trondheim**

**Programleder (1977 - 1978)**

Planla og produserte interne TV-programmer for voksenopplæring i Marinen.

**Kurs:**

---

**2012 Certified Process Professional**

Todagens kurs med BP Group med eksamen for å bli CPP Professional ®

**2010 Project Risk and Uncertainty Management**

Todagens kurs i regi av Marcus Evans med Chris Chapman i risikostyring, utnyttelse av muligheter og vurdering og håndtering av usikkerhet i prosjektgjennomføring.

**2000 Shipping Konferansen**

Todagens seminar innen sikkerhet og SUT prosessen (Samtykke søknad) til Oljedirektoratet for Offshorerigger.

**2000 EOQ Revisor Sertifisering**

Todagens kurs med eksamen. Sertifisert Revisjonsleder i henhold til det internasjonale EOQ systemet.

**1992 TQM i petroleum og offshore virksomhet**

To dagers kurs i Oslo. (Var selv foredragsholder i et emne).

**1991 NFK's revisjonslederkurs**

6 dager pluss eksamen. Sertifisert Kvalitetsrevisor.

**1991 Total Quality Management**

To dagers kurs i Oslo. (Var selv foredragsholder i et emne).

**1989 Company wide Quality Improvement**

Tre dagers kurs i kvalitetsforbedringer i London.

**1986 GILA Ledelses- og administrasjonskurs**

Basert på gruppearbeid-studier. GILA består av 5 seksjoner med 12 dagers varighet.

**1982 - 1986** Flere kurs og seminarer innen Kvalitetssikring, inkludert kvalitetssikring av programvare samt privat todagersmøte/kurs med "kvalitetsguruen" Alan Sayle i London.

**1981 Kvalitetsledelse**

Etterutdanningskurs med eksamen (EEU) ved NTNU Trondheim (60 timer)

**1978 Dimensjonering av sveiseforbindelser**

Etterutdanningskurs med eksamen (EEU) ved NTNU, Trondheim (50 timer)

**1977 Doktorgrad kurs ved NTH, Trondheim**

"Høyfast stål for olje og gassrørledninger".

**1977 TV Program Produksjon**

En ukes kurs i produksjon av TV programmer i regi av NRK med Producer Jonny Bergh.

**Språk:**

---

Norsk: morsmål., Engelsk: flytende, skriftlig og muntlig. Noe tysk og fransk.

**Utvalg og komiteer:**

---

Deltager i K-149 som er en faglig komité for standardisering av ISO 9000 serien i Norge. Deltager siden 1989.

Medlem av kontrollutvalget for planlegging og gjennomføring av "European Conference for Quality Assurance of Computer Software" i Oslo i 1990.

Norges Bilsportsforbund, medlem 2010 - 2012. Har utarbeidet nytt reglement for organisert banekjøring i Norge inklusive opplæringskurs. Har kurset flere enn 700 førere for banekjøring.

**Styreverv:**

---

Styreformann – Frisak & Partners AS (Konsulentselskap siden 1993),

Styreformann – S-sentrum AS (Bilverksted, siden 2003),

Styremedlem – Danvik Vin (Vinimport, 1995 - 2011),

Styreformann – Handelspartner Securities AS (Aksjemeglerhus 2003 – 2004) Frisak & Partners etablerte selskapet som ble solgt til de ansatte etter vel et års drift.

**Spesielle interesser:**

---

Biler og banekjøring, innehar hastighets og rallylisens. Har vunnet flere titalls premier i billøp med Porsche 911 twinturbo, Porsche GT2 og GT3. Aktiv i bilklubber, både administrativt samt som fører. Har skrevet et titalls tekniske artikler i ulike bilmagasiner.



Har laget vel 40 korte videofilmer – det meste fra Banekjøring, noen skifilmer. De fleste ligger på YouTube, med mer enn 700.000 visninger.

Brettseiling og slalåm – har ca. 40 skidager i året, deltar i veteran NM. Har mer enn 300.000 vertikale meter på ski hver sesong.

Restaurering av hyttetunet Olympiahytta, den eldste hytta i Trysil.

Tidligere landslagshopper i fallskjerm. Tok 3 gull i NM (1976, 1977,1978), 1 gull i Nordisk (1978), 5 plass i World Cup i Frankrike 1978 og 8 plass i VM i Australia (1977).